

Система высшего профессионального образования Югры еще молода и не обременена мешком традиций, и эта неискушенность молодости дает ей право спешить, рисковать, пробовать, ошибаться и создавать свои традиции.

**О**б этом говорила губернатор Ханты-Мансийского автономного округа-Югры Наталья Комарова на встрече с членами студенческого научного общества и молодыми учеными Нижневартовского государственного университета.

- Именно поэтому вам первым мы решили предложить набор идей по созданию и внедрению федеральной концепции «Бережливый регион», - обратилась глава региона к студентам и молодым ученым, заметив, что они важны правительству округа не только как эксперты этих предложений. - Ваш университет может стать пилотной площадкой по внедрению концепции.

## Бережливых лишь десять процентов

О том, как важна бережливость, особенно сейчас, когда Россия переживает экономические трудности, объяснять, конечно, никому не нужно. И о том, что богатеет не только тот, кто больше зарабатывает, но и тот, кто меньше тратит, тоже все слышали. Но как перестать терять на пустом месте? Этому вопросу посвящены научные исследования. Когда-то подобная система уже была внедрена и успешно работала в советской России. Она называлась научной организацией труда.

Оказалось, что старые методы, адаптированные к новому времени и экономическим новым условиям, эффективны.

Директор департамента экономического развития - заместитель губернатора Ханты-Мансийского автономного округа-Югры Павел Сидоров рассказал: бережливое производство - это постоянная работа над сокращением потерь. Это направление ведет к эффективности деятельности всех, кто работает в сфере производства товаров или услуг. Если говорить о бизнесе, о коммерческих предприятиях, то внедрение концепции «Бережливый регион» ведет к снижению издержек и повышению производительности труда.

По таким принципам осуществляют свою деятельность около 70-80 процентов всех предприятий США, Канады, Европы. У нас в стране, по словам Павла Сидорова, принципы бережливого производства внедряют немногие предприятия. По оценке экспертов, их не более десяти процентов. Одним из них является, например, «Сбербанк».

- В нашем автономном округе мы также видим потребность в развитии этой сферы, - отметил Павел Сидоров. - Сегодня мы реализуем Стратегию-2030 - стра-



# Научиться жить без потерь

**Нижневартовский государственный университет станет пилотной площадкой по внедрению концепции «Бережливый регион».**

тегии экономического развития, которая предполагает переход экономики на инновационный путь развития, а он невозможен без постоянной работы над снижением потерь.

По мнению Павла Сидорова, некоторые элементы концепции бережливого производства, такие как стратегическое планирование, неукоснительное соблюдение всех норм, стандартов и регламентов, уже действуют в Югре.

Нынешняя же задача - систематизировать эти наработки и представить в едином формате, объединив в одну концепцию, чтобы любое предприятие могло просто взять и применить этот универсальный метод, не выдумывая новых разработок, склонив на этом время.

- Сегодня же главное - создать такую систему, при которой не только руководители автономного округа и руководители предприятий знали и понимали, что такое бережливое производство, но и сами работники предприятий и организаций были заинтересованы во внедрении таких принципов на своих рабочих местах, - считает Павел Сидоров.

## Первые шаги

Говоря о том, сколько времени должно пройти для того, чтобы был виден начальный эффект, Павел Сидоров рассказал о первых принятых шагах в этом направлении. Он заметил, что уже подготовлен проект концепции «Бережливый регион». Его разработчиком является мировая консалтинговая компания ООО «ПрайвотерхаусКуперс Консультирующие». Сейчас проект проходит общественное обсуждение.

- Сегодня мы рассматриваем проект в Нижневартовске с экспертами Нижневартовского государственного университета, получаем отклик научного сообщества, таким образом применяя первый и основополагающий принцип бережливого производства, - отметил Павел Сидоров. - Планируем также рассматривать его в экс-

пертных отраслевых сообществах.

Скорее всего, проект будет принят правильством автономного округа в феврале. После этого он начнет превращаться в жизнь.

Первым шагом по реализации проекта станет система научно-образовательных центров, которые будут созданы на основе окружных вузов. Именно они станут основными просветительскими центрами, которые донесут до широких масс югорчан основные принципы концепции «Бережливый регион».

## Уважай работника своего как самого себя

Всего в концепции пятнадцать принципов. Основные из них довольно интересны. «Думай как заказчик» - так звучит один из них, призванный скономить время на исправлении несоответствий услуги или продукта ожиданиям заказчика. «Уважай работника» - так звучит тот, что подчеркивает уникальность каждого сотрудника, напоминает: при особом внимании к каждому специалисту наиболее раскроется его потенциал.

В бережливом производстве существует и такой принцип: «Порядок на рабочем месте». Неважно, руководитель ты завода или простой токарь, но если на рабочем месте беспорядок, на работу уходит времени намного больше. Если в комплексе применять эти принципы, по мнению Павла Сидорова, это

ведет к снижению себестоимости продукции на 6-8 процентов. Причем особенных затрат на внедрение этих технологий не требует.

## Экономический эффект - более двухсот миллионов рублей

Тем не менее концепцию обсуждали в университете горячо. Студенты-максималисты были настроены критично. Интересовались, не повлечет ли внедрение концепции вытеснение рабочих мест на рынке труда? Пытались с ходу приспособить ее действие к реалиям жизни, в которой полицейские вместо того, чтобы бороться с преступностью, заняты составлением протоколов, а учителя уже едва видят своих учеников по причине того, что пишут бесконечные отчеты за каждый сделанный шаг. Возможны ли принципы бережливого производства в подобных сферах деятельности? Могут ли отразиться они, допустим, на качестве образования? Именно этот вопрос волновал студентку факультета экономики и управления Василису Чуйкову.

Губернатор Югры Наталья Комарова, отвечая на вопрос, отметила, что стоит сразу развести два понятия: образовательная программа, которая и ведет к качеству образования, и собственно организация труда педагога, где также можно най-



ти предпосылки к снижению потерь. Ведь принципы бережливого производства работают в любой сфере деятельности. Можно рациональнее использовать пространство и время, возможно, по-другому выстроенное расписание занятий станет значимым фактором повышения эффективности труда педагогов.

Наталья Комарова заметила: принципы бережливого производства эффективно работают не только на производстве, но и в структуре власти. И привела красоречивый пример: с переходом окружного департамента здравоохранения на централизованную закупку медикаментов удалось сэкономить более двухсот миллионов рублей.

## Сначала нужно измениться самим

Вместе с тем Нижневартовский государственный университет заинтересовался возможностью стать пилотной площадкой проекта.

- Концепция весьма своевременна в нынешних реалиях, - оценил кандидат педагогических наук, доцент, проректор по научной работе НВГУ Алексей Коричко. - Поэтому мы с удовольствием решимся включиться в этот проект. Думаем, что внедрение концепции станет вложением в наш научный потенциал, в человеческий капитал, в молодых ученых.

Есть технологии, которые давно внедряются в университете и соответствуют принципам бережливого производства. Лаборатория геоэкологических исследований занимается проблемами рационального природопользования на территории Югры.

Новый инженерно-технический факультет решил поделиться своими научными разработками по обсуждаемой теме. Эти разработки посвящены энергоэффективности и энергосбережению в нефтяной отрасли. Кандидат технических наук, доцент кафедры электроэнергетики и электротехники Антон Савченко рассказал: с целью снижения энергопотерь на факультете ведутся как прикладные, так и фундаментальные исследования, есть реальные результаты. К ним можно отнести промышленную установку диагностики пакетов роторов, которая позволяет увеличить на несколько процентов КПД двигателя. Другие изыскания могут повысить энергоэффективность установок добычи нефти при эксплуатации. Так как они относятся к тем методам добычи, которые наиболее распространены в регионе, для Югры экономический эффект от этих изысканий может оказаться значимым.

Алексей Коричко поделился идеей разработать курсы повышения квалификации по теме внедрения концепции «Бережливый регион» для педагогов Нижневартовска.

- Однако считаю, любые перемены, которые замыслил человек, должны начаться с него самого, - заметил Алексей Коричко. - Вот и мы попробуем в нашем университете внедрить принципы бережливого производства. Со временем, возможно, мы станем и научно-образовательным центром в каком-то аспекте этой концепции.

МВ Гуля Бессонова.